

# Mise en place des 5 S

## 1. >>> Les objectifs

5S, Kaysen, Smed, TPM sont autant d'outils utiles à l'amélioration de la performance, mais ils ont une vocation plus globale.

Sans une approche globale du fonctionnement des organisations de production, ces outils peuvent perdre de leur pertinence et devenir des modes passagères.

Notre objectif dans cette formation sera d'apporter une aide au chef de projet 5S afin qu'il conduise la méthode avec efficacité pour en tirer tous les avantages induits.

Nous lui donnerons ainsi les clés de réussite pour qu'il puisse conduire ce projet de façon autonome.

## 2. >>> Pédagogie

Dans le cadre particulier du 5S, nous insisterons sur nos différentes expériences de management opérationnel au sein des entreprises clientes. C'est sur la base de ces expériences que nous souhaitons sensibiliser les participants sur ce qu'il convient de faire et sur les erreurs à éviter pour réussir un projet 5S.

Il est demandé aux stagiaires d'amener leur problématique afin qu'elle fasse l'objet d'application pratique.

## 3. >>> Personnes concernées

Les chefs de projets 5S ou tout responsable souhaitant mettre en place une démarche 5S dans son entreprise.

## 4. >>> Contenu

### 4.1 >>> La conduite de projet

- Principes de base,
- Le rôle du chef de projet,
- L'organisation et la gestion du temps dans un projet.

### 4.2 >>> Les organisations de production

- Modèle d'organisation,
- L'organigramme, les définitions de fonction, qui fait quoi,
- Délégation et responsabilisation des opérateurs.

### **4.3 >>> Mise en place de la méthode**

- Introduction : La démarche 5 S,
- Le modèle de l'organisation industrielle,
- Contribution du 5S à l'efficacité de l'organisation et du management.

### **4.4 >>> Le déploiement de la méthode dans l'entreprise**

- Définition de l'organisation,
- Définition des objectifs,
- Mise en place de la méthode,
- Déployer la méthode,
  - > Suivi des objectifs
  - > Les savoir faire
  - > Le profil du chef de projet
  - > Les points clés
  - > La gestion du temps
- Les points clés de succès.

### **4.5 >>> 5S mode d'emploi**

- Seiri Mise au net,
- Seiton Méthode de rangement,
- Seiso Méthode de nettoyage,
- Seiketsu Mise en place des règles,
- Shitsuke Maintenir avec rigueur.

### **4.6 >>> Utilisation de la Démarche 5S pour accroître l'efficacité de l'organisation et du management dans le contexte de l'entreprise**

#### **4.7 >>> Plan d'action pour déployer le 5S dans l'entreprise.**

En fin de journée, les personnes formées réaliseront un auto diagnostic 5S d'un des secteurs de leur entreprise. Ils auront à mettre en évidence les éléments qui contribuent au désordre et à définir le ou les type(s) d'action à mettre en œuvre (débarrasser, nettoyer, ranger) pour chacune des dérives constatées.

## **5. >>> Durée, Coût et Animation**

**Durée :** 2 jours

**Animation :** Laurent VANDAELE – Consultant en Agro-alimentaire

**Coût Intra entreprise (un groupe de 10 pers maxi) :** nous consulter.

Merci de nous contacter soit sur le site internet (Formulaire Nous contacter) soit par tél au 04.78.07.98.06 si cette formation vous intéresse.