

LA MAÎTRISE DES ORGANISATIONS DE PRODUCTION

dans une unité de production agroalimentaire

1. >>> Les objectifs

Dans un contexte multicritères complexe où la concurrence est vive et où il faut être de plus en plus performant, la formation aura pour objectif de situer l'importance des hommes et de leur organisation dans l'efficacité de l'entreprise.

Nous aborderons les points clés qui font l'efficacité d'une organisation industrielle. Nous mettrons en évidence que ce n'est pas l'outil de production qui fait l'efficacité de l'entreprise mais les hommes et leur organisation.

Nous aboutirons à la conclusion qu'il n'y a pas de problèmes techniques mais qu'il n'y a que des problèmes d'hommes et nous donnerons les outils pour les éviter ou les résoudre.

2. >>> Pédagogie

Alternance d'apports de connaissances et d'échanges avec les stagiaires sur des applications concrètes issues de notre expérience de consultant. Formation animée en vidéo projection et illustrée par des outils de simulation et des exemples de documents

3. >>> Personnes concernées

Directeur d'usine, Directeur industriel, Responsable Production, Responsable d'atelier.

4. >>> Contenu

4.1 >>> Le contexte

- Un environnement concurrentiel difficile,
- Les particularités des industries agro-alimentaires.

4.2 >>> L'impact de l'automatisation sur le management des organisations de production et les points clés à maîtriser

- Le passage de la correction à l'anticipation et méthodologie de résolution de problèmes,
- Le passage de l'individu à l'équipe, point clé de l'efficacité industrielle,
- Le passage de l'oral à l'écrit ou les fondements de la rigueur en organisation industrielle,
- Le passage du contrôle à la délégation pour la dynamique de l'efficacité.

4.3 >>> Les outils de la gestion des organisations

- L'interactivité de service et les règles de décision,
- L'organigramme,
- Les définitions de fonction.

4.4 >>> Les outils du management

- La délégation,
- Les réunions de travail,
- Les objectifs.

5. >>> Durée, Coût et Animation

Durée : 2 jours + 1.

Animation : Jean Marc GALLY – Consultant en Agro-alimentaire
Laurent VANDAELE - Consultant en Agro-alimentaire

Coût Intra entreprise (un groupe de 10 pers maxi) : nous consulter.

Merci de nous contacter soit sur le site internet (Formulaire Nous contacter) soit par tél au 04.78.07.98.06 si cette formation vous intéresse.