

MANAGER UNE EQUIPE

1. >>> Les objectifs

Le management d'équipe est un des points clés de l'efficacité opérationnelle. Comprendre et savoir analyser les comportements humains, savoir s'adapter aux personnes et aux situations rencontrées, savoir utiliser les différents styles de management sont autant d'outils qu'il faut maîtriser pour y parvenir.

2. >>> Pédagogie

Alternance d'apports de connaissances et d'échanges avec les stagiaires sur des applications concrètes issues de notre expérience de consultant. Formation animée en vidéo-projection et illustrée par des jeux de rôle et des exemples de documents.

Il est demandé aux stagiaires d'amener leur problématique afin qu'elle fasse l'objet d'application pratique.

3. >>> Personnes concernées

Directeur industriel, Responsable de services (production, qualité, maintenance, R&D).
Responsable d'atelier, Chef d'équipe en devenir de prise de responsabilités.

4. >>> Contenu

4.1 >>> Connaissance de soi et des autres

- Le management dans l'entreprise,
- Connaissance des autres,
- Connaissance de soi (test du triple moi).

4.2 >>> Les rôles du manager

- Animer et diriger les hommes,
 - Motiver le personnel
 - Informer et s'informer ; Former et se former
 - Participer à la gestion du personnel
 - Les différents types d'entretiens (sanction, félicitations, annuels...)
 - Se préoccuper des conditions de travail
- Prévoir, s'adapter et anticiper,
 - Définir des objectifs et Prendre des décisions
 - La délégation

- Développer l'efficacité,
 - Trouver des méthodes de mesure, Évaluer les résultats,
 - Être soucieux de la qualité, Mener les actions correctives,
 - Résoudre des problèmes.
- Organiser les communications

4.3 >>> Les différents styles de management

- Le style directif,
- Le style persuasif,
- Le style participatif,
- Le style déléguatif,
- Le management situationnel.

4.4 >>> Jeux de rôles sur le thème de l'animation d'équipe

5. >>> Durée, Coût et Animation

Durée : 2 jours.

Animation : Laurent VANDAELE – Consultant en Agro-alimentaire

Coût Intra entreprise (un groupe de 10 pers maxi) : nous consulter.

Merci de nous contacter soit sur le site internet (Formulaire Nous contacter) soit par tél au 04.78.07.98.06 si cette formation vous intéresse.